

Recuperação de Projetos

Alternativas de execução para enfrentar desvios de prazo e custo.

Quando contratar

- 01** O custo para concluir supera o orçamento aprovado.
- 02** As ações emergenciais não tratam as causas dos atrasos.
- 03** As restrições permanecem sem decisão do sponsor.
- 04** A empresa precisa comparar recuperação, reescopo ou suspensão.

O diagnóstico confirma quais dessas necessidades existem na empresa.

Escopo do serviço

Diagnóstico dos desvios

Baseline, execução, contratos e causas verificáveis.

Análise de restrições

Recursos, suprimentos, interfaces e decisões pendentes.

Cenários de recuperação

Prazo, custo, risco e premissas de cada alternativa.

Plano de intervenção

Responsáveis, marcos, aprovação e acompanhamento.

Escopo, quantidade de projetos, horas e responsabilidades constam na proposta.

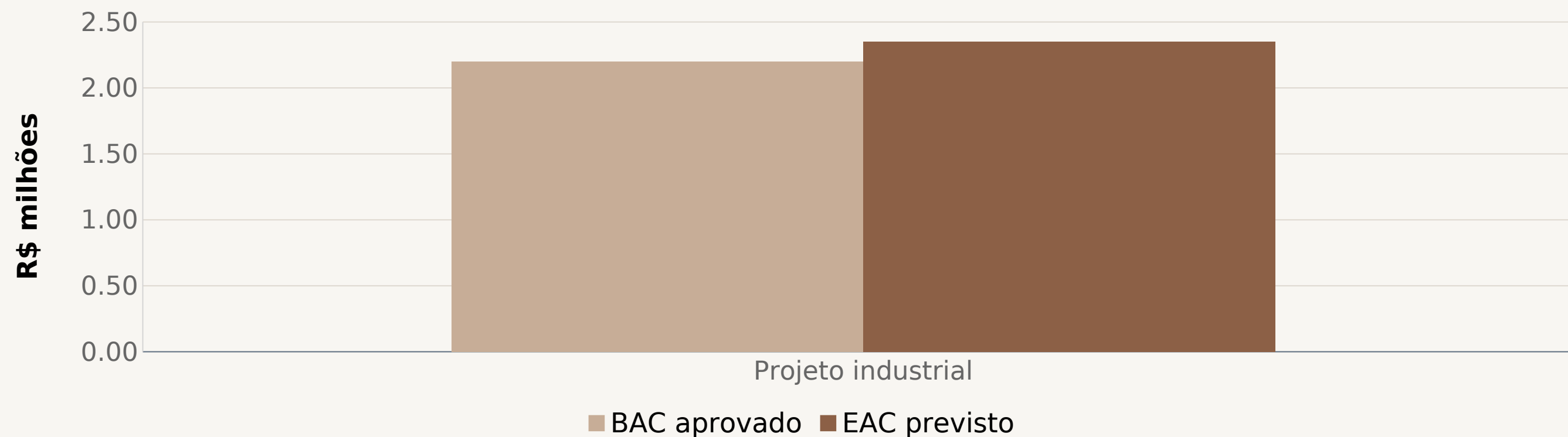
Entregáveis e critérios de aceite

Entregável	Conteúdo	Aceite
Diagnóstico de recuperação	Desvios e evidências	Liderança valida os fatos
Cenários comparáveis	Impactos e premissas	Comitê escolhe a alternativa
Plano de intervenção	Ação, dono e prazo	Responsáveis aceitam o plano
Relatório de recuperação	Tendência e decisões	Verificação contra o plano aprovado

A proposta define quem aprova cada entrega e o prazo para a validação.

Leitura executiva dos indicadores

Projetos de referência / corte 01.10.2026



No projeto de referência, BAC de R\$ 2,20 milhões e EAC de R\$ 2,35 milhões exigem revalidar o ETC e submeter um plano de recuperação.

Jornada de contratação e entrega

- | | | |
|-----------|--------------------------|--|
| 01 | Avaliação inicial | Dados, contratos e situação da execução. |
| 02 | Cenários | Comparação das alternativas e seus riscos. |
| 03 | Decisão | Sponsor aprova o plano de intervenção. |
| 04 | Acompanhamento | Marcos, ações e atualização de tendências. |

Prazos propostos dependem dos dados, dos acessos e da disponibilidade do cliente.

Investimento e condições

Modalidade	Investimento proposto	Limites e dimensionamento
Escopo personalizado	Sob consulta	Projetos, horas, fontes e integrações conforme diagnóstico

Condições e marcos definidos na proposta personalizada. Consultoria e software têm contratação independente.

Valores de referência para revisão. Adicionais e condições finais constam na proposta.

Próximo passo

Uma conversa sobre o contexto,
a prioridade e o resultado esperado

Nathaly Teles

Engenheira de Produção e Administradora
MBA em Gestão de Projetos pela FGV

ntprojectintelligence.com.br
(11) 92590-2901 | nathalyteles29@icloud.com